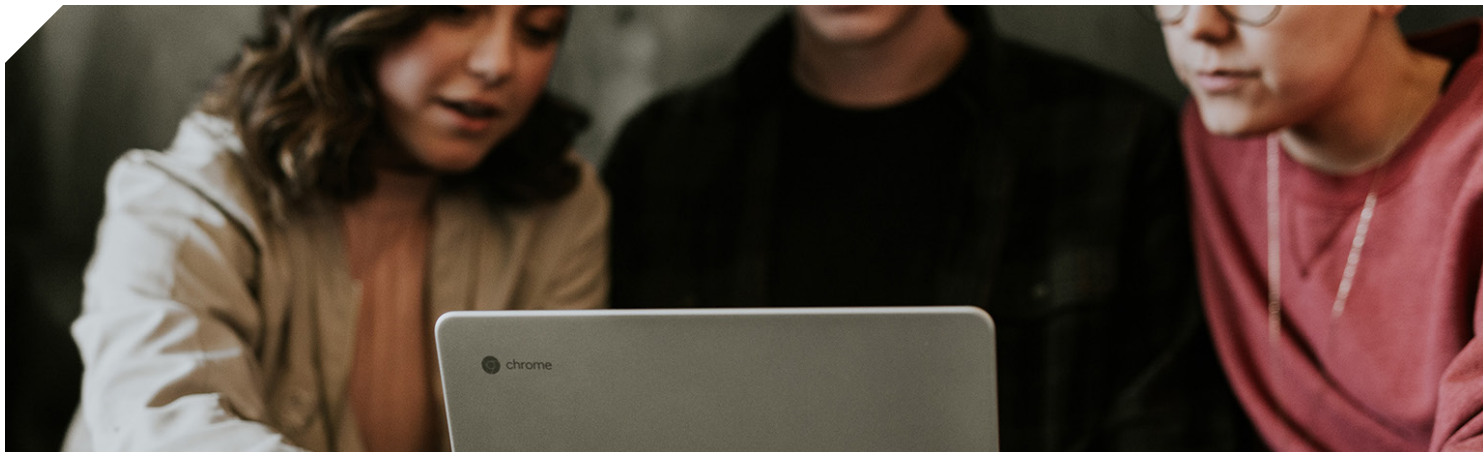




GUIDE

Sådan vælger du det rigtige ERP-System

Det optimale ERP-system skal kunne digitalisere flere af virksomhedens interne opgaver, og effektivisere den daglige drift, men hvilke punkter er vigtige at forholde sig til, inden man går i gang?

Teamet

1. Saml et ERP-team / styregruppe. Vælg nøglepersoner fra berørte forretningsenheder i din virksomhed samt en projektleder, der sikrer kommunikation mellem ERP-teamet og andre interessenter. Holdet skal se projektets betydning og være villig til at afsætte den nødvendige tid til opfølgning.
2. Team op med en ekstern rådgivende ERP-konsulent. Det sikrer, at du har en person, der har hele virksomhedens bedste interesse som motivation og samtidig kan se tingene fra et nyt perspektiv.
3. Involver slutbrugerene fra starten. Inddrag mindst en person fra hver berørt afdeling lige fra projektets start. Ud over at sikre buy-in vil disse have klare ideer om processer, systemkrav og brugervenlighed.

Forretningsanalyse

4. Analyser processerne og planlæg for vækst. Identificer flaskehalse og manuelle processer. Automatisering af disse muliggør vækst uden samtidig at øge omkostningerne. Lad disse kriterier være vigtigst, og sørg for at de ikke drukner i detaljerede kravspecifikationer.
5. Identificer virksomhedens unikke fordele, og sørg for, at det ERP-system, du vælger, tager sig af disse så meget som muligt.
6. Kortlæg hvilke systemer der skal fungere parallelt. Sørg for, at de kan integreres med ERP-løsningen.
7. Identificer fremtidige behov / krav. Det er en tung og dyr procedure at skifte ERP-udbyder. Sørg derfor for at kortlægge dine fremtidige behov for at sikre, at du vælger en langsigtet leverandør.
8. Det rigtige antal brugere. Husk, at antallet af medarbejdere ikke er det samme som antallet af brugere. Lav en vurdering af, hvor mange mennesker der har brug for systemet på samme tid. Dette har en direkte indvirkning på prisen, og du kan spare meget ved at ramme rigtigt her.

Vurdering af leverandør og system

9. Vælg et par leverandører, du stoler på. Sørg for at gennemgå hele processen med dem. En vellykket implementering er vigtigere end et system, der leverer mange unødvendige funktioner. Bed om indsigt i leverandørens tidligere ERP-implementeringer.

10. Vælg en leverandør, der investerer i ny teknologi. Seriøse leverandører fokuserer nu på skybaserede ERP-systemer, så pas på leverandører, der ønsker at overbevise dig om, at et lokalt baseret ERP-system er det bedste. Vurder leverandøren i forhold til fremtidige opdateringer, der er vigtige for din virksomhed.



11. Vurder behovet for information i realtid. Sørg for at vælge et system, der kan hente og konsolidere data i realtid, især hvis det er afgørende for din drift.

12. Sørg for, at systemet er i overensstemmelse med lovgivningen. Systemet skal tilpasses og følge lokal lovgivning. Dette gælder for alle virksomhedens aktiviteter og kontorer.

13. Tænk i enkelhed og brugervenlighed. Sørg for, at brugergrænsefladen i systemet er forståelig, det er en fordel, hvis systemet kan bruges af en uerfaren operatør.

14. Sammenlign priser for lignende systemer. Der er en stor forskel i systemernes kompleksitet og dermed også en stor forskel i pris.

15. Tænk over computersikkerhed og risikoprofil. Sørg for, at leverandøren passer til din virksomheds risikoprofil, og vurder risikoen for datatab og misbrug.

16. Vælg en leverandør baseret på fleksibilitet. Sørg for, at du får den fleksibilitet, du har brug for, i stedet for at lade udbyderen med mest funktionalitet vinde. Du opnår dette over tid, helst hvis systemet skal tilpasses til ændringer i dine processer.

17. Udnyt demoerne. Lad dig ikke narre af smarte præsentationer af ubrugelig funktionalitet. Hold en åben diskussion med leverandøren, og sørg for, at funktioner, der er kritiske for dig, demonstreres.

Vil du høre mere?

Book en uforpligtende samtale med Amesto Solutions på tlf. +45 49 22 46 46 eller via mail solutions@amesto.dk